Université des dirigeants : agir dans un monde de changements

CYCLES 2010

11, 12 MARS ET 28 MAI
OU
9, 10 SEPTEMBRE ET 19 NOVEMBRE



SciencesPo. PARIS | Formation continue

Altedia dynargie

édito



Richard Descoings
Directeur de l'Institut
d'Etudes Politiques de Paris



Patrick Levy-Waitz
Directeur général adjoint d'Altedia
Président de Dynargie

Un monde qui change, qui bouge, qui bascule… et bouscule !
Ce n'est pas nouveau, c'est aujourd'hui plus fort, plus rapide et plus profond. Quel dirigeant n'est pas interpelé par un environnement toujours plus instable et complexe… rendant sa position et ses décisions toujours plus fragiles ?
Avec une question centrale : comment donner confiance à ses équipes d'abord, au corps social ensuite, pour que tous soient un moteur et non un frein aux inéluctables changements à réaliser pour pérenniser son entreprise ?

C'est à cette question que nous avons voulu apporter des réponses. C'est pourquoi **Sciences Po et Altedia Dynargie** créent l'Université des dirigeants, une approche singulière qui associe deux savoir-faire uniques : aider les dirigeants à comprendre les bouleversements en cours et les doter des outils et postures qui leur permettent de traduire les changements dans les faits.

L'objectif poursuivi par Sciences Po, depuis son origine, est de délivrer une formation pluridisciplinaire, orientée vers l'action et la prise de responsabilité. Cette ambition est à l'œuvre dans les programmes de formation continue des dirigeants : l'analyse croisée des sciences sociales leur donne une capacité d'interprétation des événements, une grille de lecture qui n'est pas strictement économique ou financière et permet d'éclairer plus largement leurs décisions et leur impact.

Altedia Dynargie est, depuis plus de 25 ans, spécialisé dans l'accompagnement managérial du changement. L'originalité de son approche réside dans la capacité de ses consultants à apporter aux équipes dirigeantes des démarches et des outils concrets pour passer de la stratégie à l'exécution de la stratégie.

Notre association est fondée sur l'adhésion à **deux convictions** :
- une organisation ne réussit qu'ouverte sur un monde, un marché, une société qu'elle comprend intimement ;
- l'esprit d'entreprise doit associer dynamique de performance et dynamique humaine.

Les deux sessions de trois jours de l'Université des dirigeants en mars-mai et septembre-novembre 2010 s'efforcent de traduire ces convictions en pratique pour aider les responsables à agir de manière déterminante au cœur des grands changements contemporains.

Université des
agir dans un monde

La globalisation a remodelé les entreprises, la crise impose aujourd'hui de bousculer les cadres habituels de la réflexion et du management. Pour tracer des voies pérennes de développement, les dirigeants sont confrontés à un double défi : faire évoluer leurs schémas de vision du monde, adapter constamment leurs comportements et conduire leurs équipes vers de nouvelles perspectives.

Pour répondre à ces enjeux, Sciences Po et Altedia Dynargie ont mis en place un partenariat unique : comprendre le monde tel qu'il évolue et se doter d'une compétence nouvelle le « Management des changements ».

Nouveaux enjeux, nouvelle méthode

> En matinée : les conférences « Nouveaux enjeux », pour comprendre

Conçues et organisées par Sciences Po, les conférences « Nouveaux enjeux » se situent en amont de l'activité, sur l'axe « stratégie » et non sur les compétences métiers. Si elles restent focalisées sur des objectifs très opérationnels, elles dépassent le champ de l'analyse strictement quantitative ou financière. Les autres domaines d'expertise explorés (philosophie, sociologie, démographie, science politique) le sont en ce qu'ils permettent de questionner l'économie et d'éclairer les perspectives de croissance mondiale.

Un triple éclairage sera apporté sur les grandes mutations contemporaines : enjeux sociologiques, macro-économiques et géopolitiques. Chaque thème sera décliné par deux intervenants, afin de privilégier une vision transversale des sujets.

> L'après-midi : les ateliers de « Management des changements », pour agir

Animés par les consultants de Altedia Dynargie, les travaux conduits en sous-groupes mettent l'accent sur la posture du dirigeant face aux changements : définition, scénario, appropriation par les équipes, situations difficiles. La méthode privilégie les études de cas, les mises en situation (benchmarking, partage d'expérience) mais aussi le feedback personnalisé parce que chaque dirigeant est individuellement au cœur du changement.

Chacun pourra analyser son profil eGoChange : un outil de diagnostic qui identifie le mode de fonctionnement préférentiel dans la conduite des changements.

dirigeants : de changement

A l'issue de cette formation

vous serez en mesure :

- d'appréhender les changements des grands équilibres mondiaux et cibler les nouveaux pôles de croissance qui impactent le développement de votre entreprise ;
- d'analyser les sujets économiques en faisant appel à différents domaines d'expertise (géopolitique, sociologie, démographie, histoire) ;
- d'adopter de nouveaux comportements pour aborder sereinement et conduire le changement ;
- d'insuffler une dynamique humaine aux changements de l'entreprise.

Participants

Ces journées s'adressent aux :

- **Cadres de niveau supérieur,** ayant accédé à des fonctions de directions générales et/ou opérationnelles, ou en passe d'y accéder ;
- **Managers seniors** dans une structure de conseil ou d'audit ;
- **Cadres confirmés de la fonction publique** souhaitant renforcer leurs compétences en management, ou évoluer vers des fonctions d'expertise.

Documentation pédagogique

Un « dossier dirigeant », support pédagogique de synthèse, composé de chiffres clés, de prévisions à long terme, de documents de référence, de supports de présentation suivant la séance et de bibliographies, sera remis à chaque participant.

Pour ce faire, Sciences Po et Altedia Dynargie s'appuieront notamment sur les ressources documentaires de la bibliothèque de Sciences Po, sur les données et publications issues de ses Centres de Recherche associés et sur les travaux conduits au sein des chaires.



Intervenants universitaires

Norbert Alter, sociologue, professeur à l'Université Paris-IX- Dauphine.

Dominique Boullier, sociologue, professeur des universités à Sciences Po.

Jean-Luc Domenach, directeur de recherches au CERI.

Jean-Pierre Favennec, ancien directeur expert de l'Institut Français du Pétrole (IFP).

Pierre Jammes, consultant en microfinance, ancien président de filiales du Groupe HSBC.

Jacques Le Cacheux, économiste, directeur du département des études de l'OFCE.

Roland Marchal, chargé de recherche CNRS au CERI.

Marc-Olivier Padis, rédacteur en chef de la revue *Esprit*.

Emmanuel Todd, historien, anthropologue et démographe, Institut National des Etudes Démographiques (INED).

Consultants Altedia Dynargie

Pierre-François Brès, Directeur général de Dynargie.

Etienne Dumont, philosophe spécialiste en éthique et en anthropologie.

Jean-Christian Faillant, directeur associé de Dynargie.

Christophe Mahéo-Jaguin, directeur associé de Dynargie, en charge des opérations internationales.

SciencesPo.

Lieu d'innovation et de production intellectuelle unique, Sciences Po a fondé son projet sur l'apprentissage des sciences sociales et humaines au service de la compréhension du monde contemporain et de l'action.

Dans la continuité des enseignements dispensés en formation initiale, Sciences Po propose, depuis 1973, des programmes de formation continue pour cadres et dirigeants orientés vers la prise de responsabilités et le perfectionnement des compétences.

Altedia dynargie

Altedia est une société de conseil, spécialisée en ressources humaines et communication, et leader dans ce domaine.

Filiale du groupe, Dynargie est spécialisée dans l'accompagnement managérial du changement.

Depuis plus de 25 ans, notre métier est de permettre la mise en œuvre des changements en créant, développant et maintenant une dynamique humaine impulsée « à la tête de l'entreprise ».



Cycle 1

11, 12 MARS ET 28 MAI 2010

11 MARS 2010 > Les nouveaux enjeux de société

9h -12h15 — **Structures familiales, alphabétisation et croissance**

Emmanuel Todd, historien, anthropologue et démographe, Institut National des Etudes Démographiques (INED).

Déjeuner

14h-18h — **Intégrer les grands repères du changement**

Conduire un changement c'est plus que conduire un projet

. Comprendre le processus humain d'intégration du changement : rationnel et émotionnel
. Gérer les réactions des individus pour dépasser les résistances
. Donner du sens pour réussir sa communication

Les consultants Altedia Dynargie.

12 MARS 2010 > Les nouveaux enjeux économiques

9h-10h30 — **Europe : une économie en crise ?**

Jacques Le Cacheux, économiste, directeur du département des études de l'OFCE.

10h45-12h15 — **Le nouveau rôle de l'Etat**

Marc-Olivier Padis, rédacteur en chef de la revue *Esprit*.

Déjeuner

14h-18h — **Impliquer les individus : faire approprier le changement**

Changer l'entreprise, c'est demander aux collaborateurs de changer… à commencer par soi !

. Identifier les leviers nécessaires pour mobiliser autour de soi à chaque étape
. Mettre son leadership au service de la mobilisation collective
. Benchmarker ses pratiques et construire un plan de changement individuel

Les consultants Altedia Dynargie.

28 MAI 2010 > Les nouveaux enjeux géopolitiques

9h-10h30 — **La Chine est-elle toujours en développement ?**

Jean-Luc Domenach, directeur de recherches au CERI.

10h45-12h15 — **Ressources énergétiques ou quelles énergies en 2050**

Jean-Pierre Favennec, ancien directeur expert de l'Institut Français du Pétrole (IFP).

Déjeuner

14h-18h — **Traverser les situations difficiles**

Le changement n'est pas une destination, mais un chemin… parfois tortueux

. Accompagner les équipes quand la visibilité est faible
. Maintenir la performance alors que rumeurs et démotivations se développent
. Agir en cas de changement de cap et/ou de blocage

Les consultants Altedia Dynargie.



Cycle 2

9, 10 SEPTEMBRE ET 19 NOVEMBRE 2010

9 SEPTEMBRE 2010 > Les nouveaux enjeux de société

9h -10h30	**L'innovation ordinaire**	**Norbert Alter,** sociologue, professeur à l'Université Paris-IX- Dauphine.
10h45-12h15	**Innovation et stratégies numériques**	**Dominique Boullier,** sociologue, professeur des universités à Sciences Po.
Déjeuner		
14h-18h	**Intégrer les grands repères du changement** ***Conduire un changement c'est plus que conduire un projet*** . Comprendre le processus humain d'intégration du changement : rationnel et émotionnel . Gérer les réactions des individus pour dépasser les résistances . Donner du sens pour réussir sa communication	**Les consultants Altedia Dynargie.**

10 SEPTEMBRE 2010 > Les nouveaux enjeux géopolitiques

9h-10h30	**Micro-finance et développement**	**Pierre Jammes,** consultant en microfinance, ancien président de filiales du Groupe HSBC.
10h45-12h15	**Une réponse africaine aux enjeux internationaux**	**Roland Marchal,** chargé de recherche CNRS au CERI.
Déjeuner		
14h-18h	**Impliquer les individus : faire approprier le changement** ***Changer l'entreprise, c'est demander aux collaborateurs de changer… à commencer par soi !*** . Identifier les leviers nécessaires pour mobiliser autour de soi à chaque étape . Mettre son leadership au service de la mobilisation collective . Benchmarker ses pratiques et construire un plan de changement individuel	**Les consultants Altedia Dynargie.**

19 NOVEMBRE 2010 > Les nouveaux enjeux économiques

9h-12h15	**Les nouveaux enjeux économiques**	Conférence animée par les **professeurs invités de Sciences Po.**
Déjeuner		
14h-18h	**Traverser les situations difficiles** ***Le changement n'est pas une destination, mais un chemin… parfois tortueux*** . Accompagner les équipes quand la visibilité est faible . Maintenir la performance alors que rumeurs et démotivations se développent . Agir en cas de changement de cap et/ou de blocage	**Les consultants Altedia Dynargie.**

Bulletin d'inscription

Afin de valider cette demande d'inscription, ce bulletin individuel est à retourner dûment complété et signé à Sciences Po, Direction de la Formation continue, 28, rue des Saints-Pères, 75007 Paris.

FORMATION

Titre du séminaire choisi : Université des dirigeants : agir dans un monde de changements

Date(s) : ..... Session : ..... Code : 10CCA04 ..... Prix : 3 500 € nets

Comment avez-vous connu cette formation ? ☐ DRH ☐ Web ☐ Courrier ☐ Presse ☐ Autre : .....

ENTREPRISE OU ORGANISME DU PARTICIPANT

N° de Siret (à remplir impérativement) : |_|_|_| |_|_|_| |_|_|_| |_|_|_|_|_| ☐ Privé ☐ Public ☐ Associatif

Raison sociale : .....

Adresse : .....

Code Postal : ..... Ville : ..... Pays : ..... Téléphone : .....

Site Internet : http:// ..... Fax : .....

Code APE/NAF : |_|_|_|_| Effectif de l'établissement : .....

ÉTABLISSEMENT À FACTURER (si différent). Raison sociale : .....

Adresse : .....

Code Postal : ..... Ville : ..... Pays : .....

PARTICIPANT

☐ Mme ☐ Mlle ☐ M. Nom : ..... Prénom : .....

Fonction : ..... Service : .....

Adresse de convocation (si différente de l'établissement) : .....

Code Postal : ..... Ville : ..... Pays : ..... Téléphone : .....

E-mail (indispensable pour l'envoi des documents préparatoires) : ..... Fax : .....

RESPONSABLE FORMATION

☐ Mme ☐ Mlle ☐ M. Nom : ..... Prénom : .....

Fonction : ..... Service : .....

Adresse : .....

Code Postal : ..... Ville : ..... Pays : ..... Téléphone : .....

E-mail : ..... Fax : .....

PERSONNE CHARGÉE DE LA GESTION ADMINISTRATIVE DE L'INSCRIPTION (si différente) :

☐ Mme ☐ Mlle ☐ M. Nom : ..... Prénom : .....

Fonction : ..... Service : .....

E-mail: ..... Téléphone : .....

CACHET DE L'ENTREPRISE

SIGNATURE

Nom : .....

Prénom : .....

Fonction : .....

Date : .....

Signature

La signature de ce bulletin d'inscription vaut acceptation sans réserve des conditions générales de vente détaillées au verso.

Pour toute question concernant cette inscription, contacter l'assistante de formation, Silvia Dupré, au : +33 (0)1 45 49 63 37.

Conditions générales de vente

1. INSCRIPTION :

Toute inscription d'un participant ne sera validée qu'après réception par Sciences Po :

- d'un bulletin d'inscription, dûment complété et signé (et d'une lettre valant commande pour les organismes concernés).
- du règlement des frais de formation (excepté pour les administrations qui, conformément aux règles établies par la comptabilité publique acquittent leur facture «après service fait»).

Tant que le bulletin renseigné et le règlement n'auront pas été reçus, Sciences Po se réserve le droit de disposer librement des places de la session de formation.
Il est demandé aux personnes à mobilité réduite de se signaler lors de l'inscription afin que Sciences Po s'assure de l'accessibilité des lieux de formation.

2. TARIFS :

- L'IEP de Paris étant exonéré de TVA, en vertu de l'article 261-4-4° du code général des impôts, tous les tarifs de la Direction de la Formation Continue sont indiqués en euros nets à payer.
- Les tarifs, indiqués sur le programme de formation pour l'année en vigueur, comprennent la formation, la documentation pédagogique remise à chaque participant, ainsi que les frais de repas si spécifiés sur le programme.

3. MODALITÉS DE PAIEMENT :

Le règlement du prix de la formation, réalisé à l'inscription, comptant et sans escompte, est effectué :

- par chèque libellé à l'ordre de «Fondation Nationale des Sciences Politiques».
- par virement direct, en précisant le nom du participant, le numéro de facture, le nom de l'entreprise, à l'ordre de "Fondation Nationale des Sciences Politiques" HSBC - 41, bd Raspail - 75007 Paris. Code Banque : 30056 - Code Guichet : 00770 - N° Compte : 07704589623 - Clé Rib : 75 - Domiciliation : HSBC FR Paris Sèvres BAB.

Tout paiement postérieur aux dates d'échéance figurant sur nos factures donnera lieu à des pénalités de retard égales à 1,5 fois le taux d'intérêt légal en vigueur.

4. ADMINISTRATION :

Dès l'inscription validée, Sciences Po adresse :

- une lettre de confirmation au responsable formation.
- une lettre de convocation au participant indiquant le lieu exact de la formation.

Dès la formation réalisée, Sciences Po adresse :

- une facture tenant lieu de Convention de Formation Simplifiée (n° d'agrément : 1175p001275 décision du 28 janvier 1983) adressée à l'établissement financeur.
- une attestation de présence adressée à l'établissement financeur.

Toute entreprise domiciliée au sein de la Communauté Européenne (hors France) devra indiquer son numéro de TVA intracommunautaire sur le bulletin d'inscription pour que la facturation puisse être établie.

5. ORGANISME FINANCEUR :

Lorsque la formation est prise en charge par un organisme tiers (OPCA...), il appartient à l'entreprise du participant :

- de vérifier directement l'imputabilité de la formation auprès de l'organisme.
- de faire la demande de prise en charge avant la formation.
- d'indiquer explicitement sur le bulletin d'inscription quel sera l'établissement à facturer, en indiquant précisément sa raison sociale et son adresse postale.

Si le dossier de prise en charge de l'organisme tiers ne parvient pas à Sciences Po avant le 1er jour de la formation, les frais de formation seront intégralement facturés à l'entreprise du participant.
En cas de prise en charge partielle par un organisme tiers, la part non prise en charge sera facturée directement à l'entreprise du participant.
D'autre part, dans le cas où l'organisme n'accepterait pas de payer la charge qui aurait été la sienne (absences, abandons, etc), le coût de l'ensemble du stage reste dû par l'entreprise du participant.

6. CONDITIONS D'ANNULATION :

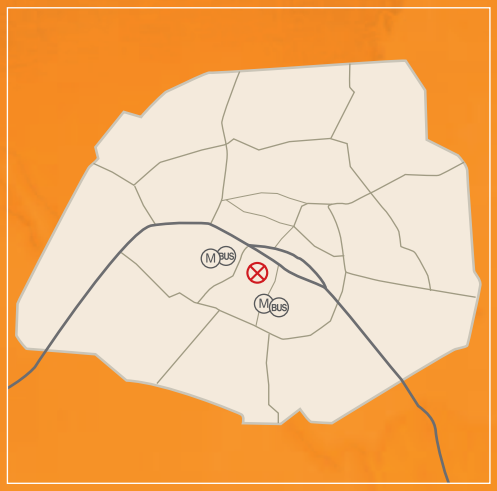
- Toute annulation ne sera effective qu'après réception d'un écrit (fax, e-mail, courrier), un accusé de réception sera adressé par retour au responsable de formation.
- L'annulation n'entraînera aucun frais si le participant se fait remplacer par un collaborateur de la même entreprise ayant les mêmes besoins en formation (un nouveau bulletin devra être complété dans les mêmes conditions que l'inscription initiale).
- Jusqu'à 10 jours ouvrés avant le 1er jour de la formation, le remboursement de l'inscription se fera sous déduction d'une retenue de 100 euros pour frais de dossier.
- Après cette date, et jusqu'au jour ouvré précédent la formation, Sciences Po facturera à l'entreprise du participant un dédit de 50% des frais de participation, montant non imputable sur le budget de formation.
- A partir du 1er jour de formation (séminaire, cycle, etc), la totalité des frais de formation seront retenus et facturés.

Les organisateurs se réservent le droit de modifier, de reporter ou d'annuler la formation si des circonstances indépendantes de leur volonté les y obligent, en particulier si le nombre de participants est jugé pédagogiquement insuffisant.

7. INFORMATIQUE ET LIBERTÉS :

Les informations contenues dans ce bulletin d'inscription, sauf avis contraire de votre part, feront l'objet d'un traitement informatique. Conformément à la loi n°78-17 du 6 janvier 1978, dite «Informatique et Libertés», vous disposez d'un droit d'accès et de rectification. Sauf refus exprès et écrit nominatif, les données informatiques pourront faire l'objet d'une cession, d'une location ou d'un échange avec d'autres sociétés.

> informations pratiques



■ ACCÈS

Métro : lignes 4 et 12

Station : Saint-Germain-des-Prés et Rue du bac

Bus : lignes 39 / 63 / 86 / 95

Parking : St-Germain-des-Prés
171, boulevard Saint-Germain, Paris 6ème

■ COORDINATION

Irina Kolotouchkina
Chargée de mission
irina.kolotouchkina@sciences-po.fr
Tél. : +33 (0)1 45 49 63 36

Silvia Dupré
Assistante de formation
silvia.dupre@sciences-po.fr
Tél. : +33 (0)1 45 49 63 37

■ ORGANISATION

Durée : 2 cycles de 3 journées

Dates : **> 11, 12 mars et 28 mai 2010**
> 9, 10 septembre et 19 novembre 2010

Prix : **3 500** € nets par participant pour le cycle complet de trois journées, déjeuners et documentation inclus

Lieu : Sciences Po - Paris 7ème - Adresse exacte communiquée dans la lettre de convocation adressée aux participants

Code : 10CCA04

■ INSCRIPTION

Merci de renvoyer le bulletin ci-joint accompagné du règlement à Sciences Po, Direction de la Formation continue, 28, rue des Saints-Pères, 75007 Paris.

Le nombre de participants étant limité, les inscriptions seront retenues par ordre d'arrivée des bulletins.

Cette formation est éligible aux différents dispositifs du plan de formation ou du DIF.



Crédits photos : Fotolia - GettyImages
www.changerdair.fr

SCIENCES PO
DIRECTION DE LA FORMATION CONTINUE
28, rue des Saints-Pères, 75007 Paris
Tél. : +33 (0)1 45 49 63 00 I Fax : +33 (0)1 45 49 63 01
dfc@sciences-po.fr I www.sciences-po.fr/spf

Altedia dynargie