Management achats



Selection et évaluation des fournisseurs

Comment qualifier et évaluer son panel fournisseurs ?

Profils concernés

Directeurs achats
Responsables achats
Acheteurs

Pré-requis

Aucun

ELIGIBLE DIF

Durée

1 jour (7 heures)

Tarifs

990 € HT

Renseignements

Tél : 01 49 10 93 40
InstituteFrance@factea.com

Réf Formation

Mgmt_Selec&Eval_1j

Objectifs

- Créer sa base de fournisseurs référencés adaptée aux besoins
- Mettre en place une évaluation annuelle de ses fournisseurs

Programme de la formation

Comment pré-sélectionner ses fournisseurs
- Mettre en place une politique fournisseurs
- Analyse du marché fournisseurs
- Comment faire un audit fournisseurs (audit système et audit processus)
- Comment définir les critères de pré-sélection

Comment évaluer la performance du fournisseur
- Contractualiser les critères de performance attendus
- Construire une grille des critères d'évaluation
- Définir les rôles et responsabilités de chaque acteur
- Mettre en place un processus d'évaluation
- Informer et communiquer aux fournisseurs les résultats
- Construire un plan de progrès fournisseurs (amélioration continue)
    - S'assurer de l'alignement des stratégies et créer un climat de confiance
    - Réaliser un diagnostic
    - Rechercher conjointement les pistes de progrès
    - Hiérarchiser les pistes de progrès selon les enjeux
    - Valider les objectifs finaux et intermédiaires
    - Définir le mode et les modalités de mesure
- Communiquer en interne le classement fournisseurs

Comment faire une visite fournisseur performante
- Préparation de la visite
- Questionnaire et guide d'entretien
- La visite et la démarche qualité
- Exploitation des visites chez les fournisseurs

Les + de cette formation

Formation "action" visant à donner des clefs opérationnelles aux acteurs de l'acte d'achat :
- Exemples des réalisations
- Exercices
- Groupes de travail

... permettant aux participants de se projeter dans des situations concrètes de leur quotidien d'acheteur

Méthode

- Apports théoriques
- Cas pratiques
- Échanges sur les pratiques
- Jeux de rôles
- Debrief

