SE02

Excellence Opérationnelle et Impacts Financiers
Lier Excellence Opérationnelle et réduction pertes/coûts

L'Excellence Opérationnelle est la capacité d'une entreprise à délivrer des produits et services répondant aux attentes du marché, de manière la plus économique, flexible, rapide, et efficace. Le contenu de cette formation est de palier aux lacunes principales des systèmes d'amélioration du manque de relation directe entre l'activité d'amélioration, son coût et les gains obtenus.

Centrale Paris Executive Education, s'appuyant sur l'expérience notamment du Laboratoire de Génie Industriel, propose une méthode éprouvée, le Cost Deployment, dont la vision est d'élaborer un programme de réduction des pertes et de faire le lien avec les coûts, scientifiquement et systématiquement, par une coopération entre Production et Finances, en vue de construire un plan d'actions concret.

OBJECTIFS

- Saisir les liens entre pertes, coûts et actions d'amélioration
- Identification, visualisation et segmentation des pertes, séparation des pertes principales et résultats
- Quantification et valorisation des pertes en lien avec comptes et budget

PARTICIPANTS CONCERNÉS

- Dirigeants ou Cadres dans des entreprises de services ou industrielles

PROGRAMME

- **Identifier et mesurer la performance actuelle**
  - Les outils de mesures et de visualisation de la performance: Identification des flux, TRG/TRS/Productivité son analyse avec la stratification, Prise de chrono, cartes, stratifications type pareto, …
  - Analyses des comptes et budget selon cette évaluation
  - Approfondir les dimensions de valeur ajoutée, de parcours client, de Pertes/Mudas
  - Identifier et segmenter les différents types de pertes (plusieurs dizaines), Construire une matrice de pertes en lien avec le compte de résultat/d'exploitation et les allocations budgétaires
- **Décliner la gouvernance et préparer la mise en œuvre**
  - Segmenter les pertes principales des pertes résultantes
  - Chiffrage des pertes sur la base des comptes et budget: Quantification et valorisation des pertes
  - Construire un plan d'action à impact économique (avec estimation, modélisation, et valorisation des gains)

Méthodes pédagogiques

- Exposés des principes
- Illustration systématique avec des exemples concrets
- Témoignages
- Etudes de Cas
- Mises en situations

Responsables pédagogiques

- M. Serge BOULOT
  Ingénieur Arts et Métiers
  15 ans d'expériences dans le Lean et le World Class Management dans différentes industries et secteur de santé, Professeur à l'Ecole Centrale Paris

Dates

- **Du 6 au 9 juin 2011**
  (4 jours : 28 heures)

Lieu

- Paris ou Châtenay-Malabry (92)

Conditions de participation

- Réf. SE02 : 3 600 € HT
  (restauration offerte)

Information & inscription

- Rania OUARET
- Tél. : + 33 (0)1 41 13 16 14
- E-mail : info@cf.ecp.fr

Développer un programme "sur-mesure", nous consulter

CENTRALE PARIS

Ecole Centrale Paris Executive Education