Gestion des stocks et approvisionnements

Code : **A034**

Durée : **3 jours**

Prix : **1450€ HT**

Objectifs :

Comprendre la nécessité et l'incidence du stock
Identifier les zones d'enjeux de ses stocks (risques de rupture, stocks dormants et/ou excédentaires)
Contribuer à la réduction du coût du stock
Déterminer le stock de sécurité en fonction du taux de service à obtenir
Assurer le pilotage de la gestion des stocks
Connaissance approfondie du circuit des marchandises depuis le fournisseur jusqu'au client du distributeur

Liste des dates :

1er au 03 mars
03 au 05 mai
05 au 07 juillet
04 au 06 octobre
06 au 08 décembre

Public concerné :

Responsable industriel ou fabrication, personnel de supervision, acheteur, responsable d'inventaire, ainsi que toute personne impliquée dans l'optimisation et la rationalisation des ressources de production

Lieu : Paris

Intervenants :

Spécialiste de la gestion de production et des approvisionnements

Pré-requis :

Programme :

Introduction

- ✓ Les enjeux de la logistique
- ✓ Les objectifs de la logistique
- ✓ La chaîne logistique
- ✓ Les composants de la logistique

L'approvisionnement

- ✓ La politique d'approvisionnement
- ✓ Le processus d'achats et le rôle de l'acheteur

Les stocks et la Production

- ✓ Les différents types de stocks: Matière, encours, produits finis
- ✓ Le rôle des stocks: Incertitude sur la demande et les délais, économie d'échelle

Modélisation de la demande

- ✓ Fabrication et distribution: Commande unique ou répétitive, incertitudes, variabilité
- ✓ Les coûts de stockage: achat, détention, commande, rupture

Politique de stock

- ✓ Quand commander? méthodes à point de commande, gestion calendaire
- ✓ Combien commander? Recomplètement, quantités variables en fonction du stock
- ✓ Tableau de bord

Les stocks et la PVA

- ✓ Notions élémentaires de la PVA: push-pull, lots, flux, Kanban
- ✓ Concevoir un système Kanban
- ✓ Calcul des paramètres
- ✓ Kanban ou MRP ?

Techniques d'animation :

Alternance de théorie et de pratique.
Etudes de cas d'entreprise.
Exercices individuels et collectifs.
Mise en situation.
Retour d'expériences.

Définir les coûts et les paramètres de la gestion des stocks ✓ Calcul de la couverture moyenne et de l'indice de rotation des stocks ✓ Notions de taux de service et de taux de rupture ✓ Calcul des coûts liés à la gestion des stocks ✓ Notions de quantité et de nombre économique de commandes. **Maîtriser les méthodes de gestion économique des stocks** ✓ Mise en œuvre de la gestion sur seuil, de la gestion périodique ✓ Connaissance des autres méthodes dérivées de gestion des stocks ✓ Choix de la méthode adaptée au type de stock ✓ Élaboration du plan d'approvisionnement **Optimiser le stock de sécurité en fonction du taux de service**	