

Animer et diriger pour obtenir des résultats

Intervenant :

Consultant expert
en management

Public :

Managers ayant
3-4 ans d'expérience dans
la fonction et désirant
maîtriser les fondamentaux
du management

Durée :

2 jours

Lieu :

Paris 17e - Métro :
Charles de Gaulle-Étoile

S'inscrire :

En prenant contact
avec notre consultant :

Tél. 01 55 37 04 04

cfm@cfmconseils.com

Objectifs :

- Développer son efficacité managériale pour mieux répondre aux enjeux de son entreprise
- Maîtriser les compétences, les méthodes et les outils qui assurent la réussite d'un manager

Programme :

1. Styles de management et comportements efficaces
- Identifier ses forces, ses préjugés et ses croyances dans son contexte d'entreprise
- Définir des actions concrètes pour agir avec plus de flexibilité avec son équipe

2. Établir des références communes avec ses collaborateurs
- Élaborer les règles du jeu : se doter de repères communs
- Formaliser des objectifs individuels et collectifs cohérents avec le projet de son équipe et de l'entreprise

3. Communiquer de façon constructive et aborder positivement les situations difficiles
- Assurer un niveau d'information suffisant et nécessaire : entretiens et réunions
- Prévenir et gérer les griefs et les conflits

4. Développer les compétences des collaborateurs
- Clarifier les fonctions pour les responsabiliser
- Favoriser l'initiative et l'autonomie par la délégation apprenante
- Accueillir et intégrer un nouveau collaborateur

5. Diagnostiquer les situations managériales pour mieux décider
- Identifier les pouvoirs et enjeux en présence
- Définir sa zone de manœuvre, agir et gérer les risques

6. Négocier pour établir des relations contractuelles avec son entourage professionnel
- Identifier les différentes situations de négociation
- Adapter ses stratégies de négociation en fonction de la situation

Options :

Voir détail page 34
- Coaching d'accompagnement
- Bilan personnalisé de vos compétences
- Aide au management