

Intégrer la finance dans mon management

« Toutes vos décisions sont des décisions financières ! »

En tant que manager d'entité ou de projets, il est fondamental pour vous d'identifier les conséquences financières de vos décisions et actions. Votre responsabilité, c'est en effet de permettre à votre entité de dégager du profit et d'assurer sa pérennité… ce qui suppose de bien comprendre les ressorts de la performance économique et financière. Connaître pour mieux comprendre et comprendre pour mieux décider : telle est la démarche que vous allez suivre dans cette formation.
Vous allez ainsi apprendre à maîtriser le langage financier, devenu aujourd'hui aussi indispensable que l'anglais dans le monde professionnel. Vous allez vous familiariser avec le raisonnement financier et donc mieux comprendre l'impact de vos décisions. Vous pourrez à terme répondre à cette double question : quels sont les clignotants économiques et financiers à prendre en compte avant de décider ? Quel sera l'impact d'une bonne ou d'une mauvaise décision ?

Cette formation s'adresse à :

- des managers de Business Unit
- des managers de proximité
- des chefs de projets

A l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- lire et analyser un compte de résultat
- prévoir l'impact économique de vos décisions
- repérer les signaux économiques permettant de décider d'une manière pertinente
- intégrer la performance économique et financière dans votre management quotidien

Les bénéfices de cette formation pour vous et votre entreprise :

- vous pourrez évaluer et faire progresser la performance de l'entité que vous managez
- vous comprendrez mieux le sens des efforts demandés par les directions financière et générale
- vous pourrez dialoguer avec les autres directions opérationnelles et la direction financière de votre entreprise

PARCOURS PÉDAGOGIQUE

1 Analyser le compte de résultat de mon entité

- La composition fonctionnelle du compte de résultat
- L'impact du niveau d'activité sur le résultat
- Quelle décision pour quel résultat ?

2 Prévoir l'impact financier de mes décisions

- Les composantes du besoin en fonds de roulement
- L'impact des décisions prises sur le besoin en fonds de roulement
- Anticiper les évolutions économiques et financières de mon unité

3 Se poser les bonnes questions économiques et financières dans ma fonction

- Que penser du résultat de mon entité ?
- Quels sont les besoins d'exploitation ?
- Mes décisions vont-elles créer de la valeur ?



Méthode pédagogique Mentored Action Learning®

- Mise en situation réelle à travers une mission à réaliser pendant la formation
- Préparation de la mission et retour d'expérience encadré par un formateur certifié
- Outils et contenus en ligne CrossKnowledge, développés avec les meilleurs experts mondiaux du management et utilisés dans les plus grandes business schools
- Mesure de l'évolution de la compétence acquise en situation

DURÉE 20 HEURES SUR 3 MOIS