LEAN ACCOUNTING

OPTIMISER VOTRE GESTION FINANCIÈRE

INTRA

OBJECTIFS

- Apprendre à mettre en place une gestion financière et comptable qui accompagne et renforce le Lean au lieu de le freiner
- Stabiliser les processus pour alléger et simplifier les procédures de contrôle financier
- Maîtriser et diminuer les coûts de manière efficace et continue



PROGRAMME

- Comprendre pourquoi les systèmes de gestion conventionnels freinent parfois l'introduction du Lean
- Mettre en place des mesures et indicateurs pertinents et compris par tous
- Éliminer et simplifier les transactions inutiles
- Piloter les gains générés par le Lean
- Introduire le Lean Accounting dans l'entreprise

1 jour

PUBLIC

Managers, Cadres, Professionnels de la Finance, Comptabilité et Gestion

PRIX

Nous consulter

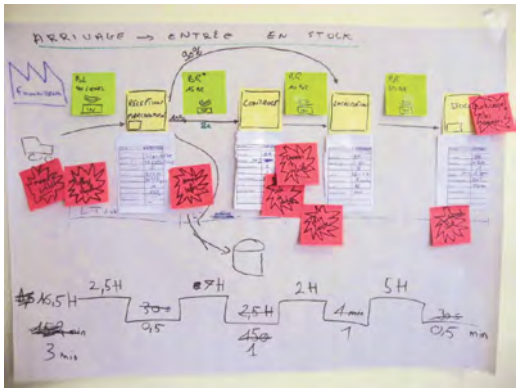
CARTOGRAPHIE DES PROCESSUS

APPLIQUER L'OUTIL VSM AUX PROCESSUS ADMINISTRATIFS ET TRANSACTIONNELS

INTRA

OBJECTIFS

- Visualiser et comprendre les processus supports de l'entreprise
- Accélérer et fiabiliser les flux documentaires et transactionnels
- Identifier et supprimer les gaspillages des fonctions administratives
- Mesurer les performances des fonctions office
- Améliorer la valeur ajoutée des activités supports



PROGRAMME

- Rappels sur le Lean management
- Activités à valeur ajoutée / non valeur ajoutée
- Pourquoi une VSM des flux administratifs et d'information
- Les 8 Mudas des activités office
- Les étapes de la VSM
- Sélectionner des indicateurs
- Conduire l'analyse sur le terrain
- Exercice d'application

1 jour

PUBLIC

Directeur Général, DAF, Production, Logistique, R&D, DRH, Responsable Production, Achats, Méthodes, Qualité, Lean Manager

PRIX

Nous consulter