EXECUTIVE LEAN TRAINING

MAÎTRISER LA DÉMARCHE LEAN POUR LE TOP MANAGEMENT

MANAGEMENT

INTER INTRA VISITE D'USINE

OBJECTIFS

Découvrir le Lean Manufacturing :

- Comprendre pourquoi le Lean est adapté à chaque entreprise
- Comprendre les avantages et les principaux gains générés en appliquant le Lean dans mon entreprise
- Connaître en détail les impacts du Lean sur le personnel
- Combattre les principaux blocages à l'application du Lean
- Comment changer la culture actuelle vers la culture Lean
- Identifier les principaux potentiels de mon entreprise
- Savoir identifier et chiffrer les différents gains Lean

PROGRAMME

JOUR 1

- Rappel des Fondements du Lean
- Définition de la Valeur ajoutée du Top Management dans la démarche Lean
- La variabilité
- L'importance des standards
- Rappel des outils de base
- Le Policy Deployment : comment définir et communiquer sa vision Lean

JOUR 2

- L'importance de la VSM
- Le pilier JAT (Juste A Temps) et le pilier Jidoka du TPS (Toyota Production System)
- Les piliers de la TPM®
- Flux Logistiques interne/externe
- Impact du Lean sur l'ensemble du personnel
- Les fonctions clés dans le Lean
- Impact sur les services supports et leur positionnement par rapport au Lean

JOUR 3

- Visite d'usine
- Formations nécessaires du personnel
- Définir le plan de formation Lean
- Impact sur les définitions de fonctions de l'entreprise
- L'importance du soutien du Top Management
- Impact sur les agendas standards de la Direction

JOUR 4

- Le Gemba Tour
- Chiffrage de la démarche (gains/dépenses)
- Analyse de cas pratiques Lean Training®
- Témoignage d'un Directeur sur l'implémentation du Lean dans son entreprise
- Projets individuels et échanges
- Remise des certificats
- Clôture de la session



9 au 10 Mars et 2 au 3 Juin, 9 au 10 Septembre et 15 au 16 Décembre

en fonction de l'entreprise visitée

PUBLIC

Cadres Dirigeants, Directeur de Ressources Humaines, Responsables de Service

PRIX

1800 € H.T.
Pauses, déjeuners et documentation informatique inclus

Comment implémenter le Lean dans mon entreprise, identifier les difficultés et savoir les surmonter