LE MANAGER DE PROXIMITÉ

COMMENT RENFORCER VOTRE MIDDLE MANAGEMENT

INTER INTRA VISITE D'USINE

OBJECTIFS

- Permettre aux gestionnaires du Gemba (Agents de Maîtrise d'Atelier) de gérer les performances en terme de Sécurité, Qualité, Coût, Délai, Motivation et Environnement (SQCDME)
- Piloter quotidiennement l'Amélioration Continue
- Déterminer les moyens à mettre en œuvre :
  Check-list, Audit, Indicateurs, Agenda-type, Pilotage de l'amélioration quotidienne

PROGRAMME

JOUR 1

- Connaître les attitudes Lean du Manager
- Connaître les principales missions d'un Manager Lean
- Exercices pratiques :
  - Comportement sur le Gemba
  - Définir sa formation
  - Être un bon formateur
  - Plan de formation

JOUR 2

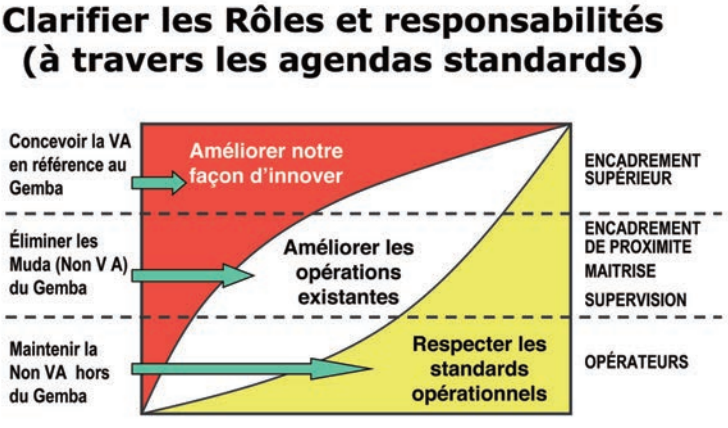
- Visite d'usine
- Élimination des MUDA (travail en groupe)
- Amélioration des activités (travail en groupe)
- Retours d'expériences Axium Performance® : exemples de mises en place
- Projets individuels et échanges

JOUR 3

- Interface entre SQCDME et Animation à Intervalles Courts (AIC)
- Définition de l'AIC
- L'agenda standard (exercice pratique)
- AIC d'équipe, les règles
- Construire l'AIC d'équipe
- Exercice pratique
- L'AIC horaire, d'équipe, journalier, hebdomadaire

- Quizz d'assimilation
- Clôture de la session





3 jours : 29 au 31 mai, 7 au 9 octobre - en fonction de l'entreprise visitée

PUBLIC

Cadres Dirigeants, Directeur de Ressources Humaines, Responsables de Service, Responsables de Production, Superviseurs, Chefs d'équipe, Lean Manager

PRIX

1540 € H.T.
Pauses, déjeuners et documentation informatique inclus

MANAGEMENT